

威顿水泥集团有限责任公司

关于2021年供应商评级的工作报告

公司企管部：

为加强和规范，威顿水泥集团有限责任公司对各类供应商的管理，进一步建立完善供应商管理体系，提高公司整体供应链管理水平，切实保障公司各项采购工作，供应部结合公司精细化管理要求，为使公司评价体系有更强的可操作性，将供应商评价按物资种类进行分类评价。

针对不同物资类别供应部联合公司技术中心、财务部、法律部、质量部、生产车间讨论编制了相应的打分评级表。3月采购部完成了供应商打分评级表的整体评审工作，并根据2021年供应商评级计划，组织公司相关部门于2021年3月至9月期间，对公司在合作供应商进行了打分评级，具体评级打分评级汇总表见附件。

2021年共计评价评级供应商1246家，各级别供应商占比如下表所示：

序号	类别	数量	占比
1	A类	511家	41%
2	B类	411家	33%
3	C类	274家	22%
4	D类	50家	4%
5	合计	1246家	100%

通过全年评价数据分类统计进行分析，还有以下几点不足及2022年工作开展的方向及措施：

1、A类及B类供应商占比较高，反映出评级评价标准较低，对供应商要求不高，供应商达到A类或B类较容易；需对现行供应商管理制度进行梳理及更新，修订打分评价评级标准，提高产品质量占比，明确A类、B类、C类、D类供应商占，建议A类供应商占比不超过35%、B类供应商占比不超过30%、C类供应商占比不超过25%、剩余为D类供应商；计划完成时间：2022年10月1日；

2、对于通用及常规类物资，如钢材、仪表类供应商大部分均为一直合作的供应商，没有更多的开拓与引进，对于供应商管理起不到持续改进及提高的作用；建议对于通用物资不再按照前期要求至少3-5家进行开拓，按照5-8家或8-10家进行不断开拓引进，最终选择3-5家进行合作，进行优中选优，持续提高供应商的质量、服务意识；

3、对于稍特殊物资，采购渠道较为单一，如设备备件、破碎锤等供应商较为单一，均为原厂或1-2家，不能保持供应链长期稳定及持续提高，建议后期重点工作开展渠道较为单一的供应商渠道，采取同行业内了解、原厂备件寻找设备原厂备件的配套供应商、采取测绘加工的方式等，突破独家供应的局面；

4、2022年计划3月至8月完成全年供应商的评价工作，9月份出具全年供应商评价报告，建议对被评为A类的供应商在10月颁发A类优秀供应商荣誉证书，证书有效期为一年，采取每年一评价，每年对被评为A类的供应商颁发证书。

妥否，请领导批示。



威顿水泥集团有限责任公司供应商现场评价报告

注：在评价分数上打钩

编号：

评分项目序号	供应商名称: <u>南京宁渝齿轮箱技术有限公司</u> 供应商编号: <u>6100302</u>				
	供应物料名称: <u>减速机修理</u>	评价时间: <u>2021.10.16</u>			
序 号	现场调查评价项目		评价分数		
			A	B	C
1	公司的质量方针与目标	公司领导的承诺/质量方针/质量目标	<u>3</u> ✓	2	1
		质量目标的分解与量化情况	<u>3</u> ✓	2	1
2	管理体系	行明确的质量职成规定，有专职质量管理机构或人	<u>3</u> ✓	2	1
		全员的质量意识和质量教育开展情况	<u>3</u> ✓	2	1
3	产品设计控制	产品设计开发能力/工艺开发能力	3	<u>2</u> ✓	1
4	外购外协件管理	外购外协件的管理办法	3	<u>2</u> ✓	1
		进货检验手段	<u>3</u> ✓	2	1
		货物储存条件/对供应商的管理	<u>3</u> ✓	2	1
5	生产管理	工艺规程/关键工序特殊工序的识别与控制点	3	<u>2</u> ✓	1
		产品现场管理	3	<u>2</u> ✓	1
		采用了哪些现代管理方法	<u>3</u> ✓	2	1
		不合格品的控制规定及现状/生产设备及手段	<u>3</u> ✓	2	1
		作业环境和基本生产人员状况	<u>3</u> ✓	2	1
6	检验	检验手段的先进性/数量/	<u>3</u> ✓	2	1
		检验的内容/关键检验过程的能力及控制要求	<u>3</u> ✓	2	1
		检验设备的校准/与硬件条件	<u>3</u> ✓	2	1
		检验标准和检验记录的完整性	3	<u>2</u> ✓	1
		产品检验及成品检验	<u>3</u> ✓	2	1
7	图纸/文件管理	管理制度,办法/	3	<u>2</u> ✓	1
		图纸的发放和保管	3	<u>2</u> ✓	1
		图纸/文件更改的控制	<u>3</u> ✓	2	1
		现场使用的图纸/文件情况	<u>3</u> ✓	2	1
8	包装, 贮存有交货	在库品的管理	<u>3</u> ✓	2	1
		仓库条件/包装与防护	<u>3</u> ✓	2	1
		交付与服务	<u>3</u> ✓	2	1
9	环境保护安全 生产	环境保护方面的内容和要求	<u>3</u> ✓	2	1
		安全生产方面的内容和要求	<u>3</u> ✓	2	1
10	人员培训	培训计划	3	<u>2</u> ✓	1
		岗位培训及考核	3	<u>2</u> ✓	1
		培训业绩	<u>3</u> ✓	2	1
总分: 100 分		80 分合格	总分: <u>81 分</u>		
总结性评价:					
评价人	部门	职位	评价人	部门	职位
<u>南建青</u>	<u>物资供应部</u>	<u>采购员</u>	<u>段建中</u>	<u>技术设备科</u>	<u>科长</u>
<u>张绍亭</u>	<u>技术设备科</u>	<u>副科长</u>	<u>冼小俊</u>	<u>机修车间</u>	<u>主任</u>

供应商走访记录表	
时间	2021. 11. 10
厂家名称	南京宁渝齿轮箱技术有限公司
地点	江苏省南京市江宁经济技术开发区将军大道20号6-308
人员	南建青、张绍亭、段建宁、冢小俊
乙方公司人员	高成
目的	考察该厂规模、配套硬件设备、维修实力
意见或建议 (供应部)	维修进度及时可靠, 能严格执行合同规定的货期, 遇到特殊情况能积极沟通协作处理; 维修质量 稳定牢靠.
意见或建议 (生产部)	维修及时, 技术先进, 质量可靠.